**Nemocnice Pelhřimov, příspěvková organizace**

**Evaluace SC 2.3 IROP**

**Případová studie – návazná péče**

1. **Způsob přípravy případové studie**

Tato případová studie se zaměřuje na vyhodnocení dopadu finanční podpory z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), konkrétně v rámci specifického cíle 2.3, na rozvoj návazné péče v Nemocnici Pelhřimov. Projekt „Modernizace a obnova zdravotnické přístrojové techniky“ byl orientován na obnovu a doplnění přístrojového vybavení v klíčových oborech, jako jsou ortopedie, chirurgie, urologie, gynekologie, dětské lékařství, vnitřní lékařství, radiologie, rehabilitace, kardiologie a neurologie. Cílem projektu bylo zvýšení kvality, dostupnosti, bezpečnosti a efektivity poskytovaných služeb a současně posílení návaznosti zdravotní péče v rámci celého léčebného procesu.

Návazná péče je důležitým prvkem zdravotního systému, který zajišťuje kontinuitu mezi akutními a následnými službami. Její efektivní fungování vyžaduje dostatečné personální kapacity i odpovídající technické a organizační zázemí. Modernizace vybavení v pelhřimovské nemocnici proto nepředstavovala pouze zvýšení komfortu a přesnosti jednotlivých zákroků či vyšetření, ale také upevnila roli nemocnice jako regionálního poskytovatele komplexní péče pro spádovou populaci Vysočiny.

Zpracování studie bylo zahájeno v červenci 2025 a prvním krokem byla analýza projektové dokumentace a dostupných informací o realizovaných investicích. Významným zdrojem byly také aktuální informace zveřejněné nemocnicí na jejích webových stránkách.

Klíčovým vstupem pro přípravu případové studie byly polostrukturované rozhovory vedené   
s představiteli vedení nemocnice a vybraných oddělení. Na otázky odpovídali:

* **Petr Adam,** náměstek HTS,
* **MUDr. Jiří Běhounek,** primář ortopedického oddělení a náměstek pro rozvojové činnosti,
* **MUDr. Karel Medek,** primář dětského oddělení,
* **Mgr. Hana Dandová, DiS.,** vrchní sestra interního oddělení.

Rozhovory byly zaměřeny na tyto tematické okruhy:

* dopad podpory na čekací doby a časovou dostupnost vyšetření a hospitalizace,
* dopad na rozsah a kvalitu poskytovaných výkonů, včetně ambulantních vyšetření,
* vliv na efektivitu využívání lůžkových kapacit a organizační procesy návazné péče,
* přínosy modernizace pro pacienty i zdravotnický personál,
* bariéry a limity, které nadále ovlivňují efektivitu návazné péče.

Smyslem této případové studie je ukázat, jak finanční prostředky z Integrovaného regionálního operačního programu přispěly k modernizaci a zkvalitnění návazné péče v Nemocnici Pelhřimov. Studie shrnuje nejvýznamnější dopady a přínosy projektu a zároveň upozorňuje na přetrvávající systémové výzvy, které mohou ovlivňovat další rozvoj návazné péče v regionu.

1. **Základní informace o Nemocnici Pelhřimov, příspěvkové organizaci**

Nemocnice Pelhřimov je příspěvkovou organizací Kraje Vysočina a představuje klíčového poskytovatele zdravotní péče pro téměř 75 tisíc obyvatel pelhřimovského okresu a části sousedních regionů. Díky své poloze i odbornému zázemí plní významnou roli v zajištění akutní i návazné péče, a to jak v základních, tak i specializovaných medicínských oborech. Strategickým cílem nemocnice je dlouhodobě udržet dostupnost zdravotních služeb v regionu, modernizovat technické vybavení a posilovat kvalitu i bezpečnost poskytované péče.

Areál nemocnice zahrnuje široké spektrum oddělení, která dohromady tvoří základní páteř regionální zdravotní péče. Patří mezi ně chirurgické, ortopedické, gynekologicko-porodnické, dětské, interní, urologické a neurologické oddělení, která zajišťují komplexní lůžkovou péči. Nemocnice disponuje také radiologickým a kardiologickým pracovištěm, oddělením rehabilitace a fyzikální medicíny, centrálními operačními sály a anesteziologicko-resuscitačním oddělením. V posledních letech se daří rozšiřovat i spektrum ambulantních služeb, což přispívá k vyšší dostupnosti specializovaných vyšetření přímo v místě bydliště pacientů.

Nemocnice Pelhřimov každoročně hospitalizuje tisíce pacientů a provádí desítky tisíc ambulantních vyšetření. Díky modernizaci přístrojového vybavení dochází k postupnému zkracování průměrné ošetřovací doby a k efektivnějšímu využívání lůžkového fondu. Zároveň je patrný důraz na zvyšování komfortu pacientů i bezpečnosti zdravotnického personálu. Nemocnice zaměstnává několik stovek pracovníků, mezi nimiž jsou nejen lékaři a sestry, ale   
i další odborný zdravotnický a technický personál. Aktivně spolupracuje se zdravotnickými školami a univerzitami a podílí se na vzdělávání nové generace zdravotníků.

Významným milníkem posledních let se stal projekt „Modernizace a obnova zdravotnické přístrojové techniky“, podpořený z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP). Ten byl cílen na obory, které hrají zásadní roli v systému návazné péče. Obnova a doplnění přístrojů umožnila nejen zvýšení kvality a přesnosti diagnostických i terapeutických výkonů, ale také efektivnější koordinaci celého léčebného procesu a lepší provázanost mezi jednotlivými obory.

Nemocnice Pelhřimov tak představuje stabilní a perspektivní instituci regionálního zdravotnictví, která spojuje akutní a návaznou péči do jednoho funkčního celku. Systematické investice do přístrojového vybavení i rozvoje jednotlivých oddělení zajišťují, že obyvatelé Vysočiny mají v místě svého bydliště dostupnou moderní a kvalitní péči, která odpovídá současným standardům. Nemocnice zároveň plní nezastupitelnou roli v síti zdravotnických zařízení Kraje Vysočina a významně se podílí na posilování kontinuity péče napříč jednotlivými fázemi léčebného procesu.

1. **Hodnocení projektu ze strany respondentů**

Finanční podpora z Integrovaného regionálního operačního programu v rámci specifického cíle 2.3 umožnila Nemocnici Pelhřimov komplexně obnovit a modernizovat přístrojové vybavení v oborech, které tvoří páteř návazné péče: ortopedii, chirurgii, urologii, gynekologii, dětském lékařství, interně, radiologii, rehabilitaci, kardiologii a neurologii. Podle oslovených respondentů **vedla realizace projektu k významnému zvýšení kvality péče, a to především díky přesnějším a rychlejším diagnostickým metodám, vyšší bezpečnosti výkonů a celkovému zefektivnění léčebných procesů.**

Modernizace se promítla jak do lůžkové, tak do ambulantní složky péče. Nově pořízené přístroje (například magnetická rezonance, moderní endoskopická technika či vybavení pro monitoraci srdeční činnosti) umožnily rychlejší a spolehlivější diagnostiku, která zkracuje dobu potřebnou k nasazení léčby a zároveň přispívá k přesnějšímu záchytu vybraných diagnóz. To vedlo nejen k vyšší kvalitě poskytovaných služeb, ale současně k omezení nutnosti převážet pacienty do jiných, vzdálenějších zařízení.

Respondenti rovněž zdůraznili, že **projekt měl pozitivní dopad na efektivitu využívání lůžkových kapacit. Díky šetrnějším metodám a kratší rekonvalescenci se zkrátila průměrná délka hospitalizace, což umožnilo lépe reagovat na aktuální poptávku.** Přestože projekt nebyl zaměřen na přímé navyšování počtu lůžek ani na posílení personálních kapacit, nemocnice dokázala díky moderním technologiím zvládnout vyšší objem výkonů   
v kratším čase a při zachování či zvýšení standardu bezpečnosti.

Z pohledu pacientů se změny projevily především **v komfortnějším a bezpečnějším průběhu vyšetření i hospitalizace.** Moderní zobrazovací metody a diagnostické přístroje přispěly   
**k větší šetrnosti výkonů a rychlejšímu zotavení,** což pacienti oceňují. Pro zdravotnický personál představovala modernizace významné ulehčení každodenní práce, včetně snížení fyzické i psychické zátěže a zároveň vyšší jistotu díky opakovatelnosti a spolehlivosti výsledků.

Celkově je projekt v Nemocnici Pelhřimov hodnocen jako **klíčový krok k systematické modernizaci regionálního zdravotnického zařízení.** Posílil kvalitu a spolehlivost poskytované návazné péče, vytvořil lepší podmínky pro pacienty i zaměstnance a upevnil postavení nemocnice jako významného poskytovatele zdravotní péče v Kraji Vysočina.

1. **Dopad na čekací doby a časovou dostupnost**

Realizace projektu v Nemocnici Pelhřimov měla podle oslovených respondentů jednoznačně **pozitivní dopad na časovou dostupnost péče.** Modernizace a obnova přístrojového vybavení umožnily **rychlejší a přesnější diagnostiku i léčebné postupy,** čímž se zlepšila plynulost celého zdravotnického procesu. Zvláště výrazný posun nastal v oblasti zobrazovacích metod, kde **nově pořízená magnetická rezonance zajišťuje kvalitnější a detailnější zobrazení a zároveň umožňuje vyšetřit vyšší počet pacientů.** Ti tak již nemusí být odesíláni do vzdálenějších nemocnic v Jihlavě, Havlíčkově Brodě či Jindřichově Hradci, což významně zkrátilo čekací doby i cestovní vzdálenosti.

Pozitivní vliv projektu byl patrný také u ambulantních výkonů. **Nové přístroje v interní   
a gastroenterologické ambulanci umožnily navýšit počet vyšetření,** například gastroskopií a kolonoskopií, a tím i včasný záchyt závažných onemocnění, včetně kolorektálního karcinomu. Podobně v dětském lékařství přispělo vybavení, jako vyhřívané lůžko pro novorozence nebo přístroj pro 24hodinovou monitoraci EKG, **k rychlejšímu a efektivnějšímu řešení akutních stavů bez nutnosti převodů na vyšší pracoviště.**

Významný posun se projevil i v oblasti operační péče. **Moderní vybavení operačních sálů   
a šetrnější techniky vedly ke zkrácení délky zákroků, rychlejší rekonvalescenci pacientů a následně ke zkrácení průměrné doby hospitalizace. To se odrazilo v efektivnějším využívání lůžkového fondu a vytvořilo prostor pro přijetí většího počtu pacientů bez nutnosti navyšovat počet lůžek.** V ortopedii nové nástroje, například vrtačky a pily, umožnily urychlit a zpřesnit výkony, čímž se snížila čekací doba na plánované operace typu totálních endoprotéz.

Projekt měl dopad i na rehabilitační péči, kde **modernizované přístroje přispěly k dřívějšímu zahájení terapie a tím i k rychlejšímu návratu pacientů k běžným aktivitám.** V kardiologii a interně pak nové EKG přístroje a Holterovo monitorování umožnily efektivnější diagnostiku poruch srdečního rytmu a zkrátily dobu potřebnou k jejich potvrzení a zahájení léčby.

Přestože projekt nebyl primárně zaměřen na rozšiřování lůžkového fondu ani na navyšování personálních kapacit, nepřímo se projevil i v této oblasti. **Moderní technologie zkracují čas potřebný pro jednotlivé úkony, snižují zátěž personálu a umožňují obsloužit více pacientů ve stejném čase.**

Je možné shrnout, že **podpora přinesla jasný posun v efektivitě diagnostických   
a léčebných procesů. Modernizace přístrojového vybavení zkrátila dobu vyšetření   
i hospitalizace, posílila roli ambulantní péče a významně přispěla k lepší dostupnosti služeb pro obyvatele regionu.** I když určité systémové limity, například nedostatečná kapacita následné a rehabilitační péče, nadále přetrvávají, **projekt vytvořil pevný základ pro plynulejší chod nemocnice a efektivnější využívání jejích kapacit.**

1. **Dopady podpory na návaznost péče**

Podpora měla významný dopad na kvalitu a efektivitu návazné péče. **Investice do přístrojového vybavení v klíčových oborech umožnily nemocnici poskytovat vyšší standard diagnostiky i léčby a zajistit plynulou kontinuitu zdravotních služeb od prvotního vyšetření přes hospitalizaci až po následnou péči a rehabilitaci.**

Podle oslovených respondentů **přispěla modernizace především k rychlejšímu   
a přesnějšímu stanovení diagnóz.** Výrazným příkladem je pořízení magnetické rezonance, díky níž již pacienti nemusí být odesíláni do vzdálenějších krajských nemocnic a k dispozici je přesnější diagnostika například u neurologických či ortopedických onemocnění. **Tento krok významně posílil roli nemocnice v rámci regionu a zefektivnil provázanost s vysoce specializovanými centry.** Nemocnice tak může pacienty rychleji indikovat k léčbě a následně je přijmout zpět do návazné péče.

Modernizace se promítla i do dalších oborů. V interní medicíně a kardiologii přispěly nové EKG přístroje a Holterovo monitorování k lepší kontinuitě péče, protože výsledky vyšetření jsou nyní elektronicky dostupné napříč hospitalizacemi i ambulantními návštěvami. V dětském lékařství vyhřívané lůžko pro novorozence a 24hodinová EKG monitorace **umožňují včasné odhalení komplikací a zároveň snižují potřebu překladů do vyšších center.** Podobně   
v gastroenterologii se díky moderním endoskopům **rozšířila kapacita vyšetření a posílila možnost včasné diagnostiky kolorektálního karcinomu,** a to je klíčové pro další průběh léčby a následnou péči.

V operačních oborech, zejména v ortopedii a chirurgii, **vedla obnova instrumentária   
k rychlejším a šetrnějším výkonům. To se přímo odrazilo ve zkrácení délky hospitalizace a plynulejším přechodu pacientů k rehabilitaci či ambulantnímu sledování.** Rehabilitační oddělení profitovalo z nového technického zázemí, které umožňuje rychlejší zahájení terapie   
a lepší provázanost s akutní složkou péče.

**Projekt zároveň podpořil spolupráci mezi odděleními a zlepšil komunikaci při zajištění návaznosti péče.** Zavedení nových technologií si vyžádalo úpravu organizačních postupů   
a zvýšilo důraz na mezioborovou koordinaci. Přestože systémové bariéry, zejména nedostatečné kapacity následné a dlouhodobé péče, přetrvávají, **modernizace přístrojového vybavení umožnila nemocnici pružněji reagovat na potřeby pacientů a lépe využívat existující kapacity.**

Celkově lze konstatovat, že **projekt významně přispěl k posílení modelu návazné péče   
v Nemocnici Pelhřimov.** **Zlepšil kvalitu diagnostických, léčebných i rehabilitačních procesů, zvýšil komfort pacientů a vytvořil lepší podmínky pro zdravotnický personál.** Zároveň ukázal, že modernizace technologií je nezbytným předpokladem pro efektivní fungování návazné péče, a nastavil směr, v němž je vhodné pokračovat, tedy vedle investic do přístrojů posilovat také kapacity a organizaci následné péče.

1. **Dopad na regionální dostupnost**

Z hlediska regionální dostupnosti zdravotní péče měl projekt v Nemocnici Pelhřimov jednoznačně pozitivní dopad. Nemocnice představuje klíčového poskytovatele komplexní akutní a návazné péče pro zhruba 75 tisíc obyvatel Pelhřimovska a přilehlých částí Kraje Vysočina a sousedních regionů. V rámci tohoto území neexistuje jiné zdravotnické zařízení obdobného rozsahu a odborné šíře, které by dokázalo nabídnout tak komplexní spektrum oborů, moderní technické zázemí a současně zajistit propojení akutní i následné složky zdravotní péče.

**Modernizace přístrojového vybavení proto neznamenala pouze zvýšení komfortu   
a kvality výkonů, ale především stabilizaci dostupnosti péče v místě.** Výrazným příkladem je pořízení magnetické rezonance, díky níž již pacienti nemusí být odesíláni do Jihlavy, Havlíčkova Brodu nebo Jindřichova Hradce. **Dostupnost vyšetření se tak výrazně přiblížila obyvatelům regionu a došlo ke snížení nerovností oproti jiným okresním nemocnicím.** Podobně nové vybavení v gastroenterologii umožnilo posílit preventivní programy v oblasti kolorektálního karcinomu a poskytovat péči na úrovni srovnatelné s krajskými zařízeními.

Podle respondentů byla obnova zdravotnické techniky zásadní zejména proto, že řada přístrojů byla před realizací projektu zastaralá, v průměru více než 10–15 let. Bez této investice by byla péče v některých oborech vážně ohrožena a nemocnice by musela mnohem častěji pacienty odesílat mimo region. **Nové vybavení tak nejen posílilo diagnostické   
a terapeutické možnosti, ale také upevnilo postavení nemocnice jako konkurenceschopného poskytovatele regionální zdravotní péče.**

Projekt měl přímý přínos i pro nejmladší pacienty. **Pořízení vyhřívaného lůžka pro novorozence výrazně snížilo počet nutných překladů do vyšších center a umožnilo péči poskytovat v místě.** Podobně nové přístroje v kardiologii a interně **posílily schopnost nemocnice včas zachytit poruchy srdečního rytmu a navázat potřebnou léčbu bez prodlevy spojené s převozy.**

Celkově lze konstatovat, že **projekt zásadně přispěl k posílení regionální dostupnosti zdravotní péče na Pelhřimovsku. Díky modernizaci vybavení dnes může nemocnice poskytovat diagnostiku a léčbu v řadě oborů na úrovni srovnatelné s krajskými nemocnicemi a významně tak snižuje rozdíly v dostupnosti mezi periferními oblastmi   
a centry.** Obyvatelé regionu mají k dispozici moderní diagnostické i terapeutické postupy přímo ve své spádové nemocnici, což nejen zvyšuje kvalitu a bezpečnost péče, ale také posiluje jistotu obyvatel, že i v menším regionu mají dostupnou zdravotní péči na odpovídající odborné úrovni.

1. **Dopad podpory na výkony včetně ambulantních vyšetření**

Investice do modernizace návazné péče měla **výrazný dopad na objem i efektivitu realizovaných výkonů, a to jak v lůžkové, tak především v ambulantní složce péče.** Podle oslovených respondentů nové přístroje umožnily zkvalitnit diagnostiku a léčbu, rozšířit spektrum výkonů a zrychlit průchod pacientů celým systémem.

**Nejviditelnější přínosy byly zaznamenány v oblasti zobrazovacích metod.** Pořízení magnetické rezonance představovalo zásadní kvalitativní posun. Vyšetření jsou rychlejší, přesnější a šetrnější, což umožňuje vyšší prostupnost radiodiagnostického oddělení a zároveň eliminuje nutnost odesílat pacienty do krajských nemocnic. Přesnější výsledky mají zásadní význam i pro návaznost péče, kdy lékaři mohou rychleji a spolehlivěji rozhodnout o dalším terapeutickém postupu.

**Významný posun nastal také v interní medicíně a kardiologii.** Obnova EKG přístrojů   
a Holterova monitorování přispěla ke zkvalitnění záznamů a navýšení počtu prováděných vyšetření. Díky napojení na nemocniční informační systém je navíc možné uchovávat   
a zpřístupňovat výsledky i pro další hospitalizace nebo ambulantní návštěvy.   
V gastroenterologii moderní endoskopické vybavení umožnilo **navýšit kapacitu gastroskopií a kolonoskopií a plně se zapojit do preventivního programu časného záchytu kolorektálního karcinomu.**

V dětském lékařství znamenalo pořízení vyhřívaného lůžka a monitoru pro 24hodinovou EKG zátěžovou křivku **zásadní přínos pro péči o novorozence a dětské pacienty s podezřením na poruchy srdečního rytmu. Tyto technologie umožňují rychlejší diagnostiku a snižují potřebu transportů do vyšších center.**

Dopady projektu jsou patrné také v chirurgii a ortopedii. Moderní instrumentárium umožnilo **zkrácení délky operací a zvýšení jejich přesnosti. V praxi to znamená rychlejší rekonvalescenci pacientů, kratší délku hospitalizace a možnost častějšího využívání ambulantních forem péče či jednodenní chirurgie.**

Projekt měl vliv i na rehabilitační péči. **Modernizované přístroje umožňují dřívější zapojení pacientů do léčby a urychlují návrat k soběstačnosti.** To se pozitivně odráží nejen na výsledcích terapie, ale také na efektivnějším využívání lůžkových kapacit, protože pacienti mohou být dříve propuštěni z hospitalizace a pokračovat v léčbě ambulantně.

Celkově lze konstatovat, že **podpora přinesla kvalitativní i kvantitativní posun v oblasti poskytovaných výkonů. Ambulantní péče získala vyšší flexibilitu a schopnost pružně reagovat na poptávku pacientů, zatímco lůžková péče se stala efektivnější a bezpečnější.** Pro zdravotnický personál znamená modernizace menší zátěž a vyšší jistotu při práci, pro pacienty pak kratší čekání, větší komfort a rychlejší návrat k běžnému životu. Projekt tak posílil nejen samotný objem výkonů, ale i celkovou kvalitu návazné péče v celém regionu.

1. **Další poznatky**

V rámci rozhovorů se objevila řada postřehů, které přesahují samotné hodnocení přímých dopadů projektu a ukazují širší souvislosti fungování Nemocnice Pelhřimov i regionálního systému zdravotní péče. **Modernizace přístrojového vybavení znamenala nejen zkvalitnění diagnostických a léčebných postupů, ale také pozitivně ovlivnila pracovní prostředí   
a motivaci zaměstnanců. Nové technologie jsou spolehlivější, přesnější a uživatelsky příjemnější, což přispívá k větší bezpečnosti péče.** Přestože si zavádění nových postupů vyžádalo určité počáteční úsilí, například v podobě školení a adaptace staršího personálu, výsledný efekt je vnímán pozitivně a přináší dlouhodobé zjednodušení práce.

**Podpora měla nepřímý vliv také na stabilizaci a atraktivitu personálních kapacit.** Pro mladé lékaře a zdravotníky představuje moderní technické zázemí důležitý faktor při rozhodování o zaměstnání. Možnost pracovat srovnatelnými technologiemi jako ve velkých krajských či fakultních nemocnicích zvyšuje konkurenceschopnost Nemocnice Pelhřimov na trhu práce a usnadňuje nábor odborníků. Současně zaměstnanci oceňují, že nové vybavení přispívá k vyšší jistotě a bezpečnosti při každodenní práci.

Specifickým tématem, které respondenti zmínili, je **potřeba efektivnější komunikace   
s pacienty. Díky moderním přístrojům lze sice rychleji získat kvalitní diagnostické výsledky, současně se ale zvyšuje důraz na jejich vysvětlení a zapojení pacientů do rozhodování o léčbě.** Zdravotníci tak více času věnují poskytování informací, poučení, případně získávání informovaných souhlasů ze strany pacientů (před zákroky), což je vnímáno jako posun směrem k otevřenější a partnerské komunikaci.

V diskusích se objevila i **otázka dlouhodobé udržitelnosti pořízeného vybavení.** Dotace umožnila nakoupit velké množství přístrojů v relativně krátkém období, což by z vlastních zdrojů nebylo možné. Zároveň to ale znamená, že zařízení budou v budoucnu stárnout ve stejném časovém horizontu a jejich obnova bude představovat značnou finanční zátěž.

Respondenti rovněž upozornili **na zvýšení provozních nákladů, které některé moderní technologie přinášejí, konkrétně v případě magnetické rezonance.** Ačkoli přístroj přinesl zásadní zlepšení kvality péče, znamená současně vyšší energetické a servisní náklady, což je nutné zohlednit při plánování budoucích rozpočtů.

Významným poznatkem je také **zkušenost s administrativní náročností evropských projektů.** Proces byl hodnocen jako poměrně složitý, především kvůli rozsáhlé dokladové části a nutnosti pravidelně dokládat opakující se informace. Přesto nemocnice oceňuje, že bez této podpory by nebylo možné realizovat modernizaci v podobném rozsahu.

Nemocnice věnuje pozornost i **komunikaci směrem k veřejnosti.** Propagace nového vybavení prostřednictvím webových stránek, tiskových zpráv či regionálních médií zvyšuje povědomí o poskytovaných službách a posiluje důvěru pacientů. Zejména otevření nového pracoviště magnetické rezonance bylo spojeno s rozsáhlou informační kampaní, která přispěla k pozitivnímu vnímání nemocnice jako moderního poskytovatele regionální péče.

Celkově lze říci, že **projekt nepřinesl pouze modernizaci přístrojového vybavení, ale také podpořil motivaci zaměstnanců, zvýšil atraktivitu nemocnice na trhu práce, posílil důraz na komunikaci s pacienty a otevřel otázky strategického plánování budoucích investic. Potvrdil roli Nemocnice Pelhřimov jako stabilního a důvěryhodného poskytovatele zdravotní péče v regionu a ukázal i na systémové oblasti, které vyžadují širší řešení nad rámec jednotlivého projektu.**

1. **Závěr**

Projekt modernizace návazné péče v Nemocnici Pelhřimov, realizovaný s podporou Integrovaného regionálního operačního programu, představoval pro region Vysočiny zásadní investici, která posílila kvalitu, bezpečnost i efektivitu poskytovaných služeb. Obnova a doplnění přístrojového vybavení v klíčových oborech: ortopedii, chirurgii, urologii, gynekologii, dětském a vnitřním lékařství, radiologii, rehabilitaci, kardiologii a neurologii, **umožnila nemocnici zkvalitnit diagnostiku a léčbu, rozšířit spektrum výkonů a zajistit plynulejší průběh celého léčebného procesu.**

Podle oslovených respondentů **měla modernizace přímý dopad na zlepšení dostupnosti péče.** Nové technologie, zejména magnetická rezonance, endoskopické přístroje, moderní EKG a monitorovací systémy či vybavení operačních sálů, vedly **k přesnější a rychlejší diagnostice a k efektivnějším výkonům. Tím se snížily čekací doby, zkrátila délka hospitalizace a v řadě případů bylo možné část péče poskytovat ambulantní formou.** Pacienti tak získali vyšší komfort a rychlejší návrat k běžnému životu, zatímco nemocnice dokázala lépe využívat své lůžkové i personální kapacity.

Projekt měl **významný dopad také na regionální dostupnost zdravotní péče.** Nemocnice Pelhřimov se díky modernizaci stala **konkurenceschopnějším poskytovatelem ve srovnání s okolními nemocnicemi.** Obyvatelé regionu dnes mají k dispozici diagnostické a terapeutické možnosti, které dříve vyžadovaly převozy do vzdálenějších center. **To posílilo roli nemocnice jako stabilního pilíře regionální zdravotnické sítě a přispělo k vyrovnání rozdílů   
v dostupnosti péče.**

Modernizace přinesla i **významné efekty v oblasti návaznosti péče.** Přesnější diagnostika umožňuje **cílenější a rychlejší nasazení léčby a efektivnější navázání rehabilitačních procesů.** V některých případech se podařilo omezit nutnost překladů do vyšších center a zajistit kontinuitu léčby přímo v místě. Zároveň se zlepšila spolupráce mezi odděleními a zvýšil se důraz na mezioborovou komunikaci. **Přetrvávajícím limitem však zůstává nedostatečná kapacita následné a dlouhodobé péče,** která může zpomalovat plynulý přechod pacientů   
z akutních lůžek do doléčovací fáze.

Kromě přímých medicínských dopadů **projekt podpořil i stabilizaci a motivaci zaměstnanců.** Moderní technické zázemí je vnímáno jako významný faktor při náboru   
a udržení kvalifikovaného personálu, zejména mladých lékařů a sester. Současně se ukázalo, že **práce s novými přístroji přispívá k vyšší bezpečnosti, nižší zátěži a větší spokojenosti zdravotnického personálu.**

Nemocnice rovněž upozornila **na otázku dlouhodobé udržitelnosti.** Pořízení velkého množství přístrojů v krátkém čase znamená, že v budoucnu bude třeba jejich obměnu řešit souběžně, což může představovat značnou finanční výzvu. Přetrvává také **administrativní náročnost spojená s evropskými projekty a zvýšené provozní náklady u některých moderních technologií, například magnetické rezonance.**

Celkově je projekt v Nemocnici Pelhřimov hodnocen jako **mimořádně přínosný.** Přispěl ke **zvýšení kvality a dostupnosti péče pro obyvatele regionu, posílil efektivitu a bezpečnost zdravotních procesů, podpořil motivaci zaměstnanců a upevnil postavení nemocnice   
v rámci regionální zdravotnické sítě.** **Zároveň otevřel diskusi o potřebě dlouhodobého plánování investic a posilování kapacit následné péče, které jsou nezbytné pro plné využití potenciálu modernizace.** Nemocnice Pelhřimov tak díky realizovanému projektu představuje stabilního a perspektivního poskytovatele, který dokáže reagovat na aktuální potřeby pacientů a udržet vysoký standard regionální zdravotní péče.